

September 2005

**Update Tussentijdse evaluatie
Programma Communautair Initiatief
INTERREG IIIA 2000 – 2006
Euregio Maas-Rijn**

- Bijlagen -

INHOUDSOPGAVE BIJLAGEN

BIJLAGE A: PLANNING EN LEIDRAAD UPDATE TUSSENTIJDSE EVALUATIE.....	3
BIJLAGE B: OVERZICHT TOEPASSING AANBEVELINGEN	11
BIJLAGE C: OVERZICHT FINANCIËLE OMVANG BUDGETVERSCHUIVINGEN	14
BIJLAGE D: HERZIENE INDICATORENSET.....	15
BIJLAGE E: GECOMMITTEERDE EN GEREALISEERDE INDICATOREN.....	28
BIJLAGE F: OVERZICHT VAN BEGROTINGEN EN COMMITTERINGEN PER PRIORITEIT / MAATREGEL.....	32
BIJLAGE G: OVERZICHT BESCHIKTE PROJECTEN	35
BIJLAGE H: RESULTAAT VAN DE KLAUSURTAGUNG	39
BIJLAGE I: VRAGENLIJST INTERVIEW PROJECTUITVOERDERS	52

BIJLAGE A: PLANNING EN LEIDRAAD UPDATE TUSSENTIJDSE EVALUATIE

Inleiding en overzicht

In 2003 is het PCI INTERREG IIIA voor de Euregio Maas-Rijn tussentijds geëvalueerd. Het doel van de tussentijdse evaluatie was na te gaan in hoeverre het INTERREG IIIA programma heeft bijgedragen aan de doelstellingen in het PCI tot het moment van de evaluatie. Op basis van de evaluatie heeft ERAC – als extern bureau verantwoordelijk voor de evaluatie – een aantal aanbevelingen gedaan om de kwaliteit en relevantie van het programma te verbeteren.

De update van de tussentijdse evaluatie geeft enerzijds inzicht in de veranderingen die zijn doorgevoerd naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie. Anderzijds geeft de update inzicht in de resultaten die behaald zijn sinds de evaluatie en de bijdrage die de aanpassingen hieraan geleverd hebben.

In de update van de tussentijdse evaluatie wordt ingegaan op de volgende vier onderwerpen:

1. Implementatie van de aanbevelingen gedaan in de tussentijdse evaluatie
2. Beoordeling van de effectiviteit
3. Beoordeling van de efficiëntie
4. Constateringen en implicaties voor de toekomstige programmaperiode

De hoofdstukindeling die hieruit volgt staat in onderstaande tabel. De uitwerking van de vier hoofdonderwerpen komt nader aan bod in voorliggend document. Voor ieder onderwerp is aangegeven welke deelactiviteiten onderscheiden worden en welke informatiebronnen geraadpleegd worden.

Samenvatting

Inleiding

- Aanleiding update tussentijdse evaluatie
- Doelstelling en onderzoeksvragen update tussentijdse evaluatie
- Opzet van de update tussentijdse evaluatie
- Opbouw van het rapport

Hoofdstuk 1 Implementatie aanbevelingen tussentijdse evaluatie 2003

- Inleiding
- Beoordeling implementatie aanbevelingen tussentijdse evaluatie 2003

Hoofdstuk 2 Effectiviteit

- Inleiding
- Beoordeling financiële voortgang
- Beoordeling gerealiseerde outputs
- Beoordeling behaalde resultaten
- Beoordeling gerealiseerde impacts
- Haalbaarheid doelstellingen
- Mogelijke impact op langere termijn

Hoofdstuk 3 Efficiëntie

- Inleiding
- Beoordeling efficiëntie

Hoofdstuk 4 Constateringen en implicaties voor de toekomstige programmaperiode

- Inleiding
- Constateringen en implicaties voor de toekomst

Hoofdstuk 5 Conclusies en aanbevelingen

Ad Hoofdstuk 1 Implementatie van de aanbevelingen gedaan in de tussentijdse evaluatie 2003

In de tussentijdse evaluatie is aandacht besteed aan:

- Toetsing van de relevantie en coherentie van de strategie
- Beoordeling van de effectiviteit van het programma
- Beoordeling van de efficiëntie van de projecten en het programma
- Evalueren van het functioneren van de uitvoeringsmodaliteiten

De resultaten van de evaluatie hebben geleid tot meerdere aanbevelingen voor het INTERREG IIIA programma voor de Euregio Maas-Rijn. In het eerste hoofdstuk van de update van de tussentijdse evaluatie wordt geanalyseerd in hoeverre en op welke wijze deze aanbevelingen geleid hebben tot aanpassingen in het INTERREG IIIA programma.

De analyse wordt uitgevoerd op basis van een overzicht van de aanbevelingen uit de tussentijdse evaluatie. Aan de hand van dit overzicht wordt nagegaan welke aanbevelingen geleid hebben tot aanpassingen in het INTERREG IIIA programma en de wijze waarop de Euregio Maas-Rijn de aanpassingen heeft geïmplementeerd. ERAC zal in de analyse bekijken wat de vorderingen van het INTERREG IIIA programma zijn en welke plannen de Euregio Maas-Rijn nog heeft voor de toekomst naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie.

De resultaten van de analyse worden overzichtelijk weergegeven op de volgende wijze.

Aanbeveling tussentijdse evaluatie 2003	Ondernomen actie naar aanleiding van aanbeveling	Wijze waarop de actie is uitgevoerd	Beschrijving van voorgenomen toekomstige acties

Een overzicht van de benodigde bronnen voor het uitvoeren van de analyse is hieronder opgenomen.

	Bron
1.	Aanbevelingen tussentijdse evaluatie
2.	EMR Bureau: Overzicht acties Euregio Maas-Rijn naar aanleiding van de aanbevelingen uit de tussentijdse evaluatie
3.	Documentatie ten aanzien van de beslissingen van het Comité van Toezicht over de aanbevelingen in de tussentijdse evaluatie (o.a. verslagen vergaderingen)
4.	Verslagen Stuurgroep
5.	Overleg EMR Bureau ten aanzien van de wijzigingen in het PCI INTERREG IIIA naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie
6.	Communicatie tussen EMR Bureau en de Europese Commissie ten aanzien van voorgenomen wijzigingen naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie

Het volgende overzicht uit de tussentijdse evaluatie zal in de update worden opgenomen.

	Update tabel tussentijdse evaluatie
1.	Samenvattend overzicht aanbevelingen versus acties ondernomen door de Euregio Maas-Rijn ten aanzien van de betreffende aanbeveling

Ad Hoofdstuk 2 Beoordeling van de effectiviteit

In dit hoofdstuk wordt een toelichting gegeven op de financiële en inhoudelijke stand van zaken. Daarnaast zal dit hoofdstuk ingaan op de verwachtingen ten aanzien van de realisatie van de doelstellingen zoals opgenomen in het PCI.

Inhoudelijke en financiële stand van zaken

De financiële voortgang wordt geanalyseerd op basis van de committeringen en betalingen per prioriteit, maatregel en project. De informatie uit het monitoringsysteem (InterDB) zal hiervoor de grondslag vormen. De analyse wordt uitgevoerd op basis van de huidige budgetverdeling over de maatregelen en prioriteiten. Hierbij zal specifiek ingegaan worden op de vergelijking tussen de huidige stand van zaken en de resultaten ten tijde van de tussentijdse evaluatie.

De inhoudelijke voortgang wordt beoordeeld op basis van de realisatie van de indicatoren. Tijdens de tussentijdse evaluatie kon deze beoordeling niet uitgevoerd worden als gevolg van het gebrek aan betrouwbare informatie ten aanzien van het gebruik en de streefwaarden voor de indicatoren. In het werkdocument 'Resultaten, toezicht en toepassing van aanbevelingen' van het EMR Bureau staat vermeld dat per prioriteit en maatregel een nieuwe set indicatoren is opgesteld, inclusief een definitielijst voor het gebruik van de indicatoren door de projectindieners. Daarnaast staat vermeld dat de projectindieners gestimuleerd worden eigen indicatoren op te nemen om de effecten van het project inzichtelijk te kunnen maken. In de update zal daarom gekeken worden naar de huidige indicatorenset, de eigen projectindicatoren en de realisatie van de projecten ten aanzien van deze indicatorenset. De inhoudelijke voortgang wordt hierop beoordeeld.

Ten aanzien van de horizontale prioriteiten is tijdens de tussentijdse evaluatie geconcludeerd dat de effecten op kwalitatieve wijze goed in beeld gebracht worden. Het meten van kwantitatieve resultaten was echter niet voor alle horizontale prioriteiten mogelijk. Op basis van de nieuwe indicatorenset zal ERAC nagaan of een kwantitatieve meting van de resultaten op dit terrein nu mogelijk is. Daarnaast wordt beoordeeld wat de stand van zaken is ten aanzien van de doelstellingen van de horizontale prioriteiten zoals geformuleerd in het PCI.

Verwachtingen ten aanzien van de realisatie van de doelstellingen in het PCI

Op basis van de huidige stand van zaken en de vergelijking met de uitkomsten van de tussentijdse evaluatie zal ERAC verwachtingen uitspreken over de haalbaarheid van de programmadoelstellingen uit het PCI bij afronding van het programma.

Hierbij wordt, op verzoek van de Europese Commissie, specifiek aandacht besteed aan de doelstellingen die gerelateerd zijn aan de volgende – door de Europese Commissie – genoemde indicatoren:

- Bruto / netto gecreëerde arbeidsplaatsen (fte's)
- Netto cijfers van plaatsing van mensen getraind met behulp van het INTERREG IIIA programma
- Toename van de grensoverschrijdende verkeersstromen (m.n. transport)
- Toename in milieukwaliteit

In de tabellen van de update van de tussentijdse evaluatie wordt aangegeven wat de stand van zaken was per 30 juni 2003 en wat de stand van zaken is voor het INTERREG IIIA programma per 30 juni 2005.

Hierdoor wordt op overzichtelijke wijze de voortgang sinds de tussentijdse evaluatie weergegeven. De opzet van de tabellen blijft gelijk aan de opzet zoals gehanteerd in de tussentijdse evaluatie.

	Bron
1.	Overzicht van budgetoverdrachten binnen prioriteiten en tussen prioriteiten (bedragen)
2.	Overzicht uitgaven per project, maatregel en prioriteit
3.	Overzicht financiering uitgaven per project, maatregel en prioriteit
4.	Overzicht van huidige indicatoren per prioriteit en maatregel, inclusief definitielijst
5.	Overzicht van projectindicatoren gedefinieerd door de projectindieners (overzicht per project)
6.	Jaarverslag Euregio Maas-Rijn 2003
7.	Review van het audit verslag van het ministerie van Economische Zaken
8.	Onderzoeksmateriaal inzake effecten van grensoverschrijdende samenwerking
9.	Projectdossiers
10.	Tussentijdse evaluatie van het PCI INTERREG IIIA
11.	Overleg EMR Bureau ten aanzien van behaalde resultaten en verwachtingen voor basisindicatoren

De volgende overzichten uit de tussentijdse evaluatie zullen in de update worden opgenomen.

	Update tabellen tussentijdse evaluatie
1.	Begroting, comittingering en realisatie per maatregel
2.	Overzicht van de beschikte projecten per maatregel

Ad Hoofdstuk 3 Beoordeling van de efficiëntie

Tijdens de tussentijdse evaluatie bleek alleen een kwalitatieve toets op de value for money (verhouding tussen ingezette middelen en bereikte resultaten) mogelijk. Met gebruikmaking van de wijzigingen in de indicatorenset kan bij de update opnieuw gekeken worden naar een kwantitatieve toets op de value for money. Wanneer blijkt dat een kwantitatieve toets op de value for money bij deze update wel mogelijk is, wordt deze toets uitgevoerd voor een steekproef uit de goedgekeurde projecten. ERAC zal – indien relevant – aanbevelingen geven over de wijze waarop de value for money van projecten verhoogd kan worden.

Naast de kwantitatieve toets op de value for money, wordt tevens gekeken naar de kwalitatieve toets op de value for money voor projecten. Bovendien wordt een update gegeven van de resultaten ten aanzien van de concentratie van middelen binnen projecten als aanvullende maatstaf voor de mate van efficiëntie.

In de tabellen van de update van de tussentijdse evaluatie wordt aangegeven wat de stand van zaken was per 30 juni 2003 en wat de huidige stand van zaken is voor het INTERREG IIIA programma (30 juni 2005). Hierdoor wordt op overzichtelijke wijze de voortgang sinds de tussentijdse evaluatie weergegeven. De opzet van de tabellen blijft gelijk aan de opzet zoals gehanteerd in de tussentijdse evaluatie.

	Bron
1.	Overzicht van comittingeringen per project, maatregel en prioriteit
2.	Overzicht van huidige indicatoren per prioriteit en maatregel, inclusief definitielijst
3.	Overzicht van projectindicatoren gedefinieerd door de projectindieners (overzicht per project)
4.	Overzicht score projecten ten aanzien van huidige programma- en eigen indicatoren
5.	Tussentijdse evaluatie
6.	Projectdossiers voor de kwalitatieve value for money voor projecten
7.	Overleg EMR bureau ten aanzien van de kwantitatieve resultaten op de indicatoren en de wijziging van de indicatorenset

De volgende overzichten uit de tussentijdse evaluatie zullen in de update worden opgenomen.

Update tabellen tussentijdse evaluatie	
1.	Gemiddelde financiële omvang van projecten
2.	Bijdrage per financieringsbron

Ad Hoofdstuk 4 Constateringen en implicaties voor de toekomstige programmaperiode

Om inzicht te krijgen in de noodzaak van continuering van het INTERREG programma in de periode 2007 – 2013, wordt in de update van de tussentijdse evaluatie ook ingegaan op de bijdrage die de INTERREG middelen in strategisch opzicht en over een langere periode hebben geleverd aan de ontwikkeling van de grensregio.

In hoofdstuk 4 van de update schetst ERAC een beeld van de mate waarin de INTERREG middelen tot deze meerwaarde hebben geleid voor het proces van grensoverschrijdende samenwerking en integratie dat zich over een langere termijn uitstrekt. Daarmee vormt het hoofdstuk een bruikbare aanvulling op de andere hoofdstukken in de update, waarin vooral de operationele doelstellingen binnen de huidige periode centraal staan. Hiertoe zal ERAC analyseren welke meerwaarde het INTERREG programma gegenereerd heeft voor de Euregio Maas-Rijn.

In dit hoofdstuk wordt aandacht besteed aan:

- Het historische verloop van INTERREG
- Het proces dat met INTERREG middelen op gang is gebracht
- Een beschrijving van de resultaten voor de Euregio Maas-Rijn door de uitvoering van een viertal voorbeeldprojecten

Voor de beschrijving van de resultaten van voorbeeldprojecten wordt informatie verkregen aan de hand van interviews met de projectindieners. ERAC zal hiertoe met 4 projectindieners contact opnemen voor het afnemen van een interview. Deze projecten worden in samenspraak met het EMR Bureau geselecteerd.

Bron	
1.	Overleg EMR bureau ten aanzien van het proces dat met INTERREG middelen op gang is gebracht
2.	Interviews met 4 projectindieners van strategische projecten met een belangrijke voorbeeldwerking
3.	Eindrapportage INTERREG I programma voor de Euregio Maas-Rijn
4.	Eindrapportage INTERREG II programma voor de Euregio Maas-Rijn
5.	Overzicht van strategische projecten die in INTERREG I of II gestart zijn en doorlopen in INTERREG III en een vooruitblik van activiteiten in mogelijk INTERREG IV

Samenvattend overzicht

Onderdelen	Doel / resultaat	Uitwerking / aandachtspunten	Bronnen
<u>Implementatie van de aanbevelingen gedaan in de tussentijdse evaluatie</u>			
Analyse aanbevelingen tussentijdse evaluatie	Overzicht aanbevelingen tussentijdse evaluatie		Overzicht acties EMR n.a.v. aanbevelingen tussentijdse evaluatie
	Overzicht aanpassingen PCI INTERREG IIIA/acties EMR Bureau		Overzicht acties EMR n.a.v. aanbevelingen tussentijdse evaluatie
	Overzicht van de plannen die de Euregio nog heeft voor de toekomst naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie	Doorgevoerde wijzigingen en eventueel nog openstaande acties vergelijken en openstaande acties toelichten.	Overzicht acties EMR n.a.v. aanbevelingen tussentijdse evaluatie; Overleg EMR Bureau
<u>Beoordeling effectiviteit</u>			
Voortgang goedkeuring projecten	Analyse status en voortgang projecten sinds 30.06.2003	Overzicht van de voortgang en selectie van projecten a.d.h.v. status (aantal projecten gehonoreerd – in behandeling – afgewezen)	<ul style="list-style-type: none"> • InterDB • Jaarverslag 2003 Euregio Maas-Rijn • Review audit verslag ministerie van Economische Zaken • Projectdossiers • Tussentijdse evaluatie • Overleg EMR Bureau • Onderzoeksmateriaal inzake effecten grensoverschrijdende samenwerking
Financiële voortgang	Voortgang committeringen en betalingen op programma- en projectniveau	Overzicht van de huidige budgetten per maatregel en prioriteit (a.g.v. budgetoverdrachten n.a.v. de tussentijdse evaluatie)	
		Analyse van de committeringen en realisatie per prioriteit en maatregel in relatie tot budget en jaartranches sinds 30.06.2003.	
		Overzicht van goedgekeurde projecten sinds 30.06.2003 per prioriteit en maatregel, inclusief belangrijkste financiële gegevens	
		Overzicht van de uitgaven per project	

		Inventariseren in hoeverre er in de toekomst sprake kan zijn van onder- of overbesteding binnen prioriteiten en op programmaniveau. Hierbij worden overhevelingen n.a.v. de tussentijdse evaluatie apart in beeld gebracht.	
Inhoudelijke voortgang	Analyse van inmiddels bereikte resultaten en effecten	Overzicht van huidige indicatoren per prioriteit en maatregel, inclusief definitielijst	
		Overzicht van de streefwaarden voor de indicatoren (programma-indicatoren)	
		Gerealiseerde waarden in relatie tot de streefwaarden voor de indicatoren (programma-indicatoren)	
Horizontale prioriteiten	Analyse van de bereikte effecten t.a.v. de horizontale prioriteiten	Analyse van kwalitatieve meting van projectresultaten t.a.v. horizontale prioriteiten	
		Analyse van de kwantitatieve meting van projectresultaten t.a.v. horizontale prioriteiten	
Verwachtingen realisatie programmadoelstellingen	Verwachtingen t.a.v. de resultaten van realiseren programmadoelstellingen	Onderzoeken in hoeverre de beoogde effecten naar verwachting bereikt zullen worden	
		Analyseren in hoeverre die effecten kunnen worden toegeschreven aan de resultaten van het programma	
		Analyseren van de stand van zaken ten aanzien van de doelstelling voor de vier basisindicatoren zoals gedefinieerd door de EC en uitspreken van verwachtingen voor deze indicatoren	

<u>Beoordeling efficiëntie</u>			
Efficiëntie ingezette middelen	Uitspreken oordeel over de mate van efficiëntie bij ingezette middelen	Toetsen van de kwantitatieve value for money voor een steekproef van projecten (aandeel voor het project in het maatregelbudget te relateren aan de bijdrage aan de maatregeldoelstellingen)	<ul style="list-style-type: none"> • InterDB • Tussentijdse evaluatie • Projectdossiers • Overleg EMR Bureau
		Aanbevelingen over de wijze waarop de value for money bij projecten vergroot kan worden	
		Overzicht van de concentratie van middelen per 30 juni 2003 en de huidige stand van zaken (30.06.2005)	
<u>Constateringen en implicaties voor de toekomstige programmaperiode</u>			
Analyse van de ontwikkeling van de Euregio	Analyse van de meerwaarde van het INTERREG programma voor de ontwikkeling van de Euregio Maas-Rijn	Beschrijving van het historisch verloop van INTERREG (INTERREG I, II en IIIA)	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg EMR Bureau • Interviews met 4 projectindieners • Eindrapportage INTERREG I • Eindrapportage INTERREG II • Overzicht strategische projecten uit INTERREG I en II met doorloop in IIIA en een vooruitblik naar mogelijke activiteiten in INTERREG IV
		Beschrijving van het proces binnen de Euregio dat met INTERREG middelen op gang is gebracht	
		Beschrijving van de resultaten door uitvoering van strategische projecten binnen de Euregio Maas-Rijn (a.d.h.v. interviews met projectindieners)	
<u>Bijlagen</u>			
Bijlagen	Opname van alle gebruikte analysemethoden en informatiebronnen		
	Planning en leidraad		

BIJLAGE B: OVERZICHT TOEPASSING AANBEVELINGEN

Aanbevelingen van ERAC	Standpunt van de ad hoc stuurgroep	Te ondernemen acties	Evolutie sinds 30/01/2004	Overdrachten
1. OVERDRACHTEN				
<u>Prioriteit 1</u>				
Overdracht van een deel van het budget van prioriteit 1 naar andere prioriteiten	ok	Overdrachten te realiseren		Overdracht van een deel van de nog beschikbare budgetten in maatregelen 1.1 en 1.2 naar maatregelen die nog bijkomend budget nodig hebben
<u>Prioriteit 2</u>				
Directe aanmoediging van ondernemingen moet toenemen. Een aan de ondernemingen aangepaste reglementering biedt de mogelijkheid van een investeringsinstrument dat toegankelijk is voor alle ondernemingen. Verhoogd tempo van realisaties op korte termijn.	Weinig overtuigende ervaring met deelname van ondernemingen aan projecten. Complexe reglementering. Moeilijke economische situatie.	Intensifiëren van pogingen om nieuwe projecten te ontwikkelen	Als gevolg van intensifiëringsinitiatieven zijn er nieuwe projecten in voorbereiding in maatregel 2.1 => overdracht naar deze maatregel noodzakelijk om te kunnen beantwoorden aan deze vraag	<u>Maatregel 2.1</u> : bijkomende budgetverhoging van 4,1 miljoen € <u>Maatregel 2.2</u> : overdracht van een deel van het nog beschikbare budget naar maatregelen die nog bijkomend budget nodig hebben
<u>Prioriteit 3</u>				
Een eventuele overdracht naar prioriteit 3 in het concrete perspectief van nieuwe aanvragen in de nabije toekomst.	Nieuwe aanvragen in voorbereiding	Overdracht in overweging tussen maatregelen van prioriteit 3.	Op basis van de projecten in voorbereiding is een overdracht van budget noodzakelijk naar maatregel 3.1	<u>Maatregel 3.1</u> : bijkomende budgetverhoging van 1,2 miljoen € <u>Maatregel 3.2</u> : overdracht van een deel van het nog beschikbare budget naar maatregelen die nog bijkomend budget nodig hebben

Prioriteit 4				
Accent te leggen op projecten ter verbetering van de directe beschikbaarheid van mensen.	Op dit moment weinig aanvragen in voorbereiding => promotie te richten op deze krachtlijn.	Overdracht in overweging tussen maatregelen van prioriteit 4.	Op basis van de projecten in voorbereiding is een overdracht van budget noodzakelijk naar maatregel 4.2	<u>Maatregel 4.1</u> : nog beschikbaar saldo is te hoog in afweging met de projecten in voorbereiding => overdracht van het nog beschikbare budget naar maatregel 4.2 <u>Maatregel 4.2</u> : bijkomende budgetverhoging van 1,8 miljoen €
Prioriteit 5				
Verschuivingen in overweging naar de maatregelen 5.1 en 5.3	Nieuwe aanvragen in voorbereiding in de maatregelen 5.2. en 5.4. - Verschuivingen naar 5.1. en 5.3. niet gerechtvaardigd.	Overdrachten van 5.1. en 5.3. naar 5.2. en 5.4. + andere prioriteiten	Op basis van de projecten in voorbereiding is een overdracht van budget noodzakelijk naar maatregel 5.2 en 5.4	<u>Maatregel 5.1</u> :overdracht van een deel van het nog beschikbare budget naar maatregelen die nog bijkomend budget nodig hebben <u>Maatregel 5.2</u> : bijkomende budgetverhoging van 2 miljoen € <u>Maatregel 5.3</u> : overdracht van een deel van het nog beschikbare budget naar maatregelen die nog bijkomend budget nodig hebben <u>Maatregel 5.4</u> : bijkomende budgetverhoging van 1,3 miljoen €
Verhoogd tempo van realisaties op korte termijn.				

Noot: De voorgestelde wijzigingen in het bovenstaande overzicht zijn gebaseerd op de actuele informatie per juni 2004. Op basis van dit overzicht is in juni 2004 een verzoek tot budgetwijziging voorgelegd aan de Europese Commissie. Dit verzoek is niet gehonoreerd. In november 2004 is een aangepast verzoek tot budgetwijziging ingediend, waarbij de gevraagde verschuivingen zijn aangepast aan de actuele informatie op dat moment. Op basis van deze informatie bleken minder budgetwijzigingen nodig dan op basis van de informatie per juni 2004.

Aanbevelingen van ERAC	Standpunt van de ad hoc stuurgroep	Te ondernemen acties
2. N+2		
Beter toezicht op de ontwikkeling	Het probleem met betrekking tot n+2 hangt eerder samen met de committeringen en projecten in voorbereiding (te weinig in aantal en van te beperkte financiële omvang) dan met het tempo van uitgaven (talrijke herinneringen en sanctiedreigingen uitgevoerd => tamelijk overtuigende resultaten).	Op zeer korte termijn het opzetten van nieuwe projecten (van een belangrijke financiële grootteorde) aanmoedigen (publiciteit en bewustmaking van potentiële doelgroepen, eventuele projectbeurs enz. via de partnerregio's)
Beter toezicht op de uitvoering		
Opleggen van sancties		
Sneller opstarten van projecten (zodat eerder met de uitvoering van projecten kan worden gestart).	ok	Voorafgaande bewustmaking van de projectdragers door de regionale managers, vanaf de uitwerkingsfase, van het belang van een snelle start van het project en van het opstellen van een zeer nauwkeurige en realistische planning met betrekking tot te nemen stappen en de budgettaire gevolgen ervan.
3. INDICATOREN		
Uitbreiden van de set van indicatoren	ok	Uitwerken van een nieuwe set indicatoren
Verbeteren van de definitielijst voor indicatoren	ok	Nieuwe definitielijst op te stellen
Aanmoedigen van projectontwerpers om aan de lijst van standaard indicatoren hun eigen (kwantitatieve en kwalitatieve) indicatoren toe te voegen	ok	Op het moment van voorbereiding van projecten (via regionale managers)
Toevoegen van indicatoren voor de transversale doelstellingen van het programma	In de projectpresentatiefiches reeds aangesneden thema	Geen actie te ondernemen
4. PR-ACTIVITEITEN		
Verbeteren van de bekendheid van het programma en beter zichtbaar maken van de activiteiten middels betere promotie en publiciteit (van het programma, gerealiseerde voorname projecten en bewustmaking met betrekking tot nieuwe projecten)	ok	Beter gebruik van de verschillende mediahulpmiddelen, met name via de partnerregio's
Zoeken naar nieuwe, potentiële doelgroepen		
5. DIVERSEN		
Noodzaak van subsidie	Wat betreft de complexiteit van de grensoverschrijdende samenwerking (5 regio's, 3 talen, 5 culturen, enz.), valt het opstellen van een project zelden onder de dagelijkse taken van de betrokken organen => het opzetten van een grensoverschrijdend project rechtvaardigt op zich de noodzaak van subsidie	Geen actie te ondernemen
Versnelling van de besluitvorming binnen de partnerregio's	ok	Analyse binnen de partnerregio's van de eventuele mogelijkheid om de besluitvorming te versnellen
Versnelling van het besluitvormingsproces met betrekking tot projecten binnen de EMR	ok, maar de analyse van deze problematiek heeft reeds plaatsgevonden door de EMR en de huidige procedure is daarvan het resultaat. => wijziging van het besluitvormingsproces onmogelijk zonder herstructurering van de organen van de EMR. De traagheid van het proces wordt voornamelijk veroorzaakt door de regionale procedures.	
Ondersteuning door deskundigen bij het opstellen van projecten, afhankelijk van het thema	Reeds gerealiseerd naar aanleiding van de resultaten van de "Klausurtagung"	In de toekomst te bezien afhankelijk van de noodzaak
Opzetten van "overkoepelende" projecten en selectie van subprojecten door "inschrijving"	Zeer moeilijk te realiseren en onzekerheid ten aanzien van daadwerkelijke behoeften binnen de aangesneden thema's (zie Resultaten van de Klausurtagung)	Niet uitvoeren

BIJLAGE C: OVERZICHT FINANCIËLE OMVANG BUDGETVERSCHUIVINGEN

	Oorspronkelijk budget	Overheveling 2004	Indexering 2004	Overheveling 2005	Nieuw budget 30.06.2005
Prioriteit 1 Verbeteren van de fysieke infrastructuur	€7.821.219	-€3.910.812	€0	€0	€3.910.407
Maatregel 1.1 Verbeteren werkomgeving	€938.131	€0	€0	€1.604.776	€2.542.907
Maatregel 1.2 Bevordering van de grensoverschrijdende mobiliteit	€6.883.088	-€3.910.812	€0	€1.604.776-	€1.367.500
Prioriteit 2 Bevorderen van economische en wetenschappelijk/technologische samenwerking	€11.471.461	€3.910.812	€1.057.462	€0	€16.439.735
Maatregel 2.1 Bevorderen nieuwe en vernieuwende bedrijvigheid	€4.473.483	€6.686.723	€1.057.462	€1.254.443-	€10.963.225
Maatregel 2.2 Toerisme	€6.997.978	-€2.775.911	€0	€1.254.443	€5.476.510
Prioriteit 3 Bescherming van het leefmilieu	€10.950.749	€0	€0	€0	€10.950.749
Maatregel 3.1 Milieu-, natuur- en landschapsbescherming	€6.022.966	€0	€0	€1.827.566-	€4.195.400
Maatregel 3.2 Plattelandsontwikkeling	€4.927.783	€0	€0	€1.827.566	€6.755.349
Prioriteit 4 Ontwikkeling en benutting menselijk potentieel	€9.386.505	€0	€0	€0	€9.386.505
Maatregel 4.1 Versterking van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	€5.256.655	-€1.290.101	€0	€1.907.832-	€2.058.722
Maatregel 4.2 Scholing en beroepsbevolking	€4.129.850	€1.290.101	€0	€1.907.832	€7.327.783
Prioriteit 5 Bevorderen van maatschappelijke integratie	€9.386.512	€0	€0	€0	€9.386.512
Maatregel 5.1 Sociaal-maatschappelijke integratie	€2.640.452	€0	€0	€421.385-	€2.219.067
Maatregel 5.2 Bevorderen culturele identiteit	€2.108.142	€0	€0	€311.249	€2.419.391
Maatregel 5.3 Samenwerking tussen zorginstellingen en -organisaties	€2.529.776	€0	€0	€645.149-	€1.884.627
Maatregel 5.4 Samenwerking openbaar bestuur	€2.108.142	€0	€0	€755.285	€2.863.427
Prioriteit 6 Technische Bijstand	€3.689.408	€0	€117.496	€0	€3.806.904
Maatregel 6.1 Technische Bijstand Beheer	€2.635.292	€0	€58.748		€2.694.040
Maatregel 6.2 Technische Bijstand Overig	€1.054.116	€0	€58.748		€1.112.864
Totaal	€52.705.854	€0	€1.174.958	€0	€53.880.812

Naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie is in november 2004 een verzoek tot budgetwijziging voorgelegd aan de Europese Commissie (kolom 'overheveling 2004'). Tegelijkertijd met dit verzoek zijn de indexeringsmiddelen verdeeld naar de verschillende maatregelen (kolom 'indexering 2004'). Op basis van de projecten die in 2005 zijn ingediend, werd duidelijk dat binnen verschillende prioriteiten een verschuiving tussen maatregelen noodzakelijk was. Het Comité van Toezicht heeft zowel in maart als juni 2005 de voorgestelde wijzigingen tussen maatregelen binnen één prioriteit goedgekeurd. Deze wijzigingen zijn gezamenlijk zichtbaar gemaakt in de kolom 'overheveling 2005'.

Gelet op de projecten in voorbereiding verwacht het EMR Bureau nog in het najaar van 2005 een verzoek tot overheveling van minimale budgetten tussen prioriteiten ter goedkeuring voor te leggen aan de Europese Commissie.

BIJLAGE D: HERZIENE INDICATORENSET

<i>Indicator (nieuw)</i>	<i>Definitie</i>	<i>Indicator (oud)</i>	<i>Streefwaarde</i>	
			<i>Nieuw</i>	<i>Oud</i>
Prioriteit 1 Verbeteren van de fysieke infrastructuur				
Maatregel 1.1 Verbeteren werkomgeving				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	2	2
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		10	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	2	1
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	17	40
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Gebied (aantal ha) waarvoor ruimtelijke plannen zijn opgesteld	Aantal hectare gebied waarvoor gezamenlijke ruimtelijke plannen (bedrijfsterreinen, retentieruimtes enz.) zijn opgesteld	Grensoverschrijdende maatregelen op het gebied van herinrichting van grond	10	2
Aantal ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming	Aantal door het project ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming		1	
Aantal grensoverschrijdende locaties	Aantal door het project ontwikkelde grensoverschrijdende locaties		1	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 1.2 Bevordering van de grensoverschrijdende mobiliteit				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	20	13
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		40	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	4	2
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	
Toename aandeel OV in reizigersvervoer van personen uit naburige regio - aantal extra personen per jaar	Het aantal extra personen per jaar die gebruikmaken van het aanbod van het grensoverschrijdend openbaar vervoer	Toename aandeel OV in reizigersvervoer van personen uit aangrenzende regio	100	3
Toename aandeel OV in reizigersvervoer van personen uit naburige regio - percentage per jaar	Het percentage van de toename van het aantal personen die gebruikmaken van het aanbod van het grensoverschrijdend openbaar vervoer		0,50%	
Aantal ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming	Aantal door het project ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming		5	
Aantal gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen	Het aantal door het project gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen		5	
Aantal gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen in km	Het aantal door het project gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen in km		50	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Prioriteit 2 Bevorderen van economische en wetenschappelijk/technologische samenwerking				
Maatregel 2.1 Bevorderen nieuwe en vernieuwende bedrijvigheid				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	60	14
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		500	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	60	35
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		100	
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	Het aantal gezamenlijke promotie- of publiciteitscampagnes die in het kader van het project zijn opgezet	Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	10	1
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	20	1
Aantal informatiebijeenkomsten/beurzen	Aantal gerealiseerde informatiebijeenkomsten alsmede aantal in het kader van het project georganiseerde beurzen		40	
Aantal van de projectresultaten profiterende bedrijven	Aantal bedrijven die direct of indirect betrokken zijn bij het project en daarvan direct of indirect profiteren		200	
		Aantal bedrijven dat in het kader van het programma samenwerkt		50
		Aantal bedrijven dat heeft deelgenomen aan het programma		70

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 2.2 Toerisme				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	60	21
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		150	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	35	35
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		20	
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	Het aantal gezamenlijke promotie- of publiciteitscampagnes die in het kader van het project zijn opgezet	Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	10	2
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	20	1
Aantal ontwikkelde gezamenlijke toeristische producten	Aantal gezamenlijk in het kader van het project gerealiseerde producten of infrastructuren op het gebied van toerisme en recreatie	Toerisme: aantal gezamenlijk ontwikkelde producten	30	8
Aantal informatiebijeenkomsten/beurzen	Aantal gerealiseerde informatiebijeenkomsten alsmede aantal in het kader van het project georganiseerde beurzen		20	
Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch/recreatieve voorzieningen	Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch-recreatieve voorzieningen ten gevolge van het project		1000	
		Aantal bedrijven dat in het kader van het programma samenwerkt		50
		Aantal bedrijven dat heeft deelgenomen aan het programma		70

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Prioriteit 3 Bescherming van het leefmilieu				
Maatregel 3.1 Milieu-, natuur- en landschapsbescherming				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	55	11
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		100	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	25	2
Oppervlakte gezamenlijk gecreëerd of hersteld natuurgebied (in ha)	Aantal hectare gezamenlijk in het kader van het project gecreëerd of hersteld natuurgebied	Oppervlakte gezamenlijk gecreëerd of hersteld natuurgebied (hectare)	10	10
Toename afvalverwerkings-/waterzuiveringscapaciteit	Door het project bewerkstelligde toename van de afvalverwerkings- resp. waterzuiveringscapaciteit (als percentage van de initiële capaciteit)	Toename afvalverwerkingscapaciteit - aantal projecten	0,10%	2
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	Het aantal gezamenlijke promotie- of publiciteitscampagnes die in het kader van het project zijn opgezet		5	
Percentage vermindering milieuverontreiniging	Door het project bewerkstelligde vermindering van de milieuverontreiniging (als percentage van de initiële verontreiniging)		0,10%	
Percentage toename gebruik duurzame energiebronnen	Door het project bewerkstelligde toename van het gebruik van duurzame energiebronnen (als percentage van het initiële gebruik)		0,10%	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende milieu-, natuur- en landschapsbescherming	Aantal door het project gecreëerde instellingen/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende milieu-, natuur- en landschapsbescherming		5	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	
		Grensoverschrijdende maatregelen op het gebied van herinrichting van grond		2

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 3.2 Plattelandsontwikkeling				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	20	9
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		20	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	5	1
Aantal ontwikkelde gezamenlijke producten	Door het project gezamenlijk ontwikkelde producten	Toerisme: aantal gezamenlijk ontwikkelde producten	5	2
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	Het aantal gezamenlijke promotie- of publiciteitscampagnes die in het kader van het project zijn opgezet	Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	5	2
Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch/recreatieve voorzieningen	Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch-recreatieve voorzieningen ten gevolge van het project		1000	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	20	30
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	
		Aantal bedrijven dat in het kader van het programma samenwerkt		40
		Aantal bedrijven dat heeft deelgenomen aan het programma		60
		Ontwikkeling kwaliteitskenmerken voor producten - aantal gezamenlijke activiteiten		2

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Prioriteit 4 Ontwikkeling en benutting van het menselijk potentieel				
Maatregel 4.1 Versterking van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	15	10
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		20	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	5	2
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	40	15
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	Aantal ontwikkelde instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt		3	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het programma geïnitieerde uitwisselingsprojecten		4	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt		3	
		Aantal deelnemers aan opleidingscursussen		60
		Aantal bedrijven dat in het kader van het programma samenwerkt		12
		Aantal bedrijven dat heeft deelgenomen aan het programma		16

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 4.2 Scholing en beroepsbevolking				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	50	8
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		50	
Aantal deelnemers aan opleidingscursussen	Aantal deelnemers aan door het programma gefinancierde opleidingscursussen	Aantal deelnemers aan opleidingscursussen	750	16
Aantal deelnemers aan door het programma gefinancierde talencursussen (één van de talen van de deelregio's)	Aantal deelnemers aan door het programma gefinancierde talencursussen (één van de talen van de deelregio's)	Aantal deelnemers aan door het programma gefinancierde taalcursussen	500	75
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	3	1
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)	Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen - duurzame arbeidsplaatsen	20	22
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal leerlingen (lager en middelbaar onderwijs) en aantal studenten	Aantal leerlingen (lager en middelbaar onderwijs) en aantal studenten die aan het project deelnemen	Aantal scholieren (basisonderwijs en voortgezet onderwijs) en studenten	100	100
Aantal grensoverschrijdende certificaten of certificatiesystemen	Aantal in het kader van het project gecreëerde grensoverschrijdende certificaten of certificatiesystemen		2	
Aantal instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	Aantal ontwikkelde instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt		2	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het programma geïnitieerde uitwisselingsprojecten		5	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt		10	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Prioriteit 5 Bevorderen van maatschappelijke integratie				
Maatregel 5.1 Sociaal-maatschappelijke integratie				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	20	5
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		50	
Sociaal-culturele evenementen - aantal activiteiten	Aantal evenementen of activiteiten van sociaal-culturele aard die in het kader van de door het programma gefinancierde projecten zijn georganiseerd	Sociaal-culturele evenementen -aantal activiteiten	40	10
Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	Aantal personen die deelnemen aan evenementen of activiteiten van sociaal-culturele aard die in het kader van de door het programma gefinancierde projecten zijn georganiseerd	Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	450	450
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	10	1
Aantal instrumenten voor informatievoorziening	Aantal ontwikkelde instrumenten voor de informatievoorziening met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het project geïnitieerde uitwisselingsprojecten met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	Aantal door het project met betrekking tot deze prioriteit gecreëerde instellingen/structuren/netwerken		1	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 5.2 Bevorderen culturele identiteit				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	5	4
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		50	
Sociaal-culturele evenementen - aantal activiteiten	Aantal evenementen of activiteiten van sociaal-culturele aard die in het kader van de door het programma gefinancierde projecten zijn georganiseerd	Sociaal-culturele evenementen -aantal activiteiten	50	75
Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	Aantal personen die deelnemen aan evenementen of activiteiten van sociaal-culturele aard die in het kader van de door het programma gefinancierde projecten zijn georganiseerd	Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	15000	3375
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	1	1
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	Aantal ontwikkelde instrumenten voor de informatievoorziening met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het project geïnitieerde uitwisselingsprojecten met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	Aantal door het project met betrekking tot deze prioriteit gecreëerde instellingen/structuren/netwerken		1	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		3	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 5.3 Samenwerking tussen zorginstellingen en -organisaties				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	15	5
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		50	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	40	1
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	Aantal ontwikkelde instrumenten voor de informatievoorziening met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het project geïnitieerde uitwisselingsprojecten met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	Aantal door het project met betrekking tot deze prioriteit gecreëerde instellingen/structuren/netwerken		2	
Aantal gecreëerde of verbeterde vormen van grensoverschrijdende dienst-, hulp- en zorgverlening	Aantal door het project gecreëerde of verbeterde vormen van grensoverschrijdende dienst-, hulp- en zorgverlening		2	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Maatregel 5.4 Samenwerking openbaar bestuur				
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die direct in het aanvraagformulier voor het project worden genoemd	Aantal instellingen/netwerken dat aan samenwerkingsprojecten deelneemt	10	4
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	Aantal instellingen/netwerken die aan het betreffende project deelnemen zonder als partner in de aanvraagformulieren te zijn genoemd		10	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies	Aantal gezamenlijke plannen/studies	2	1
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	Aantal ontwikkelde instrumenten voor de informatievoorziening met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal uitwisselingsprojecten	Het aantal door het project geïnitieerde uitwisselingsprojecten met betrekking tot deze prioriteit		1	
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	Aantal door het project met betrekking tot deze prioriteit gecreëerde instellingen/structuren/netwerken		2	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	Het aantal indirect (anders dan bij de projectpartners) door het project gecreëerde of behouden duurzame arbeidsplaatsen (fte)		3	

Indicator (nieuw)	Definitie	Indicator (oud)	Streefwaarde	
			Nieuw	Oud
Prioriteit 6 Technische Bijstand				
Maatregel 6.1 Technische Bijstand Beheer				
Aantal getoetste aanvragen	Aantal door het programmamanagement getoetste aanvragen		300	
Aantal beheerde projecten	Aantal door het programmamanagement gecoördineerde projecten		100	
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	Het aantal in het kader van het project opgestelde planningsdocumenten en gezamenlijke studies		11	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		10,5	
Maatregel 6.2 Technische Bijstand Overig				
Aantal promotiecampagnes	Aantal promotie- of publiciteitscampagnes die door het management zijn opgezet		30	
Aantal informatiebijeenkomsten	Aantal door het management georganiseerde informatiebijeenkomsten		200	
Aantal gepubliceerde brochures/bulletins	Aantal door het management gepubliceerde brochures/bulletins		80	
Aantal deelnemers van bijeenkomsten	Aantal deelnemers van door het management georganiseerde bijeenkomsten		7500	
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	Het aantal direct (bij de projectpartners) door het project gecreëerde duurzame arbeidsplaatsen (fte)		5	

BIJLAGE E: GECOMMITTEERDE EN GEREALISEERDE INDICATOREN

Indicator	Streefwaarde	Gecommitteerd	Gerealiseerd	Committering vs. streefwaarde	Gerealiseerd vs. streefwaarde
Prioriteit 1 Verbeteren van de fysieke infrastructuur					
Maatregel 1.1 Verbeteren werkomgeving					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	2	2	2	100,0%	100,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	10	0	0	0,0%	0,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	2	1	1	50,0%	50,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	17	17	6	100,0%	35,3%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	10	0	0	0,0%	0,0%
Gebied (aantal ha) waarvoor ruimtelijke plannen zijn opgesteld	10	0	0	0,0%	0,0%
Aantal ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming	1	2	2	200,0%	200,0%
Aantal grensoverschrijdende locaties	1	0	0	0,0%	0,0%
Maatregel 1.2 Bevordering van de grensoverschrijdende mobiliteit					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	20	17	17	85,0%	85,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	40	52	50	130,0%	125,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	4	12	8	300,0%	200,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	10	1	1	10,0%	10,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	5	0	0	0,0%	0,0%
Toename aandeel OV in reizigersvervoer van personen uit naburige regio - aantal extra personen per jaar	100	250.000	0	250000,0%	0,0%
Toename aandeel OV in reizigersvervoer van personen uit naburige regio - percentage per jaar	0,5%	10,0%	0%	2000,0%	0,0%
Aantal ontwikkelde instrumenten/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende ruimtelijke afstemming	5	7	3	140,0%	60,0%
Aantal gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen	5	11	0	220,0%	0,0%
Aantal gerealiseerde of verbeterde grensoverschrijdende verbindingen in km	50	340	0	680,0%	0,0%
Prioriteit 2 Bevorderen van economische en wetenschappelijk/technologische samenwerking					
Maatregel 2.1 Bevorderen nieuwe en vernieuwende bedrijvigheid					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	60	37	50	61,7%	83,3%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	500	597	590	119,4%	118,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	60	96,05	44,0	160,1%	73,3%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	100	12.200	6.325	12200,0%	6325,0%
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	10	80	61	800,0%	610,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	20	38	12	190,0%	60,0%
Aantal informatiebijeenkomsten/beurzen	40	94	58	235,0%	145,0%
Aantal van de projectresultaten profiterende bedrijven	200	51.603	48.164	25801,5%	24082,0%
Maatregel 2.2 Toerisme					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	60	42	54	70,0%	90,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	150	167	93	111,3%	62,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	35	15,27	17,25	43,6%	49,3%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	20	24,5	14,5	122,5%	72,5%
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	10	26	6	260,0%	60,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	20	29	20	145,0%	100,0%
Aantal ontwikkelde gezamenlijke toeristische producten	30	64	44	213,3%	146,7%
Aantal informatiebijeenkomsten/beurzen	20	37	15	185,0%	75,0%
Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch/recreatieve voorzieningen	1.000	3.670.000	3.192.500	367000,0%	319250,0%

<i>Indicator</i>	<i>Streefwaarde</i>	<i>Gecommitteerd</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Committering vs. streefwaarde</i>	<i>Gerealiseerd vs. streefwaarde</i>
Prioriteit 3 Bescherming van het leefmilieu					
Maatregel 3.1 Milieu-, natuur- en landschapsbescherming					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	55	34	36	61,8%	65,5%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	100	165	158	165,0%	158,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	25	26	12	104,0%	48,0%
Oppervlakte gezamenlijk gecreëerd of hersteld natuurgebied (in ha)	10	205,5	309,1	2055,0%	3091,0%
Toename afvalverwerkings-/waterzuiveringscapaciteit (committering en realisatie geven het aantal projecten aan dat een bijdrage levert)	0,10%	5	5	-	-
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	5	11	10	220,0%	200,0%
Percentage vermindering milieuverontreiniging	0,10%	0%	0%	0,0%	0,0%
Percentage toename gebruik duurzame energiebronnen	0,10%	0%	0%	0,0%	0,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken voor grensoverschrijdende milieu-, natuur- en landschapsbescherming	5	5	4	100,0%	80,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	10	16,5	17,83	165,0%	178,3%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	5	40	23	800,0%	460,0%
Maatregel 3.2 Plattelandsontwikkeling					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	20	45	20	225,0%	100,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	20	121	85	605,0%	425,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	5	5	0	100,0%	0,0%
Aantal ontwikkelde gezamenlijke producten	5	42	4	840,0%	80,0%
Aantal gezamenlijke promotiecampagnes	5	12	4	240,0%	80,0%
Verwacht aantal bezoekers/gebruikers van toeristisch/recreatieve voorzieningen	1.000	100.000	38.700	10000,0%	3870,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	20	9	5	45,0%	25,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	5	7	9	140,0%	180,0%
Prioriteit 4 Ontwikkeling en benutting van het menselijk potentieel					
Maatregel 4.1 Versterking van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	15	7	7	46,7%	46,7%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	20	20	14	100,0%	70,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	5	13	11	260,0%	220,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	40	35	45,5	87,5%	113,8%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	10	34,5	12	345,0%	120,0%
Aantal instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	3	10	8	333,3%	266,7%
Aantal uitwisselingsprojecten	4	0	0	0,0%	0,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	3	12	10	400,0%	333,3%
Maatregel 4.2 Scholing en beroepsbevolking					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	50	39	37	78,0%	74,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	50	106	58	212,0%	116,0%
Aantal deelnemers aan opleidingscursussen	750	946	319	126,1%	42,5%
Aantal deelnemers aan door het programma gefinancierde talencursussen (één van de talen van de deelregio's)	500	1.453	278	290,6%	55,6%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	3	36	18	1200,0%	600,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	20	24,6	17,6	123,0%	88,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	10	91,5	5	915,0%	50,0%
Aantal leerlingen (lager en middelbaar onderwijs) en aantal studenten	100	45.225	47.341	45225,0%	47341,0%
Aantal grensoverschrijdende certificaten of certificatiesystemen	2	1.114	169	55700,0%	8450,0%
Aantal instrumenten voor informatievoorziening op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	2	42	12	2100,0%	600,0%
Aantal uitwisselingsprojecten	5	141	55	2820,0%	1100,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	10	84	76	840,0%	760,0%

<i>Indicator</i>	<i>Streefwaarde</i>	<i>Gecommitteerd</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Committering vs. streefwaarde</i>	<i>Gerealiseerd vs. streefwaarde</i>
Prioriteit 5 Bevorderen van maatschappelijke integratie					
Maatregel 5.1 Sociaal-maatschappelijke integratie					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	20	23	43	115,0%	215,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	50	38	75	76,0%	150,0%
Sociaal-culturele evenementen - aantal activiteiten	40	50	120	125,0%	300,0%
Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	450	1.080	47.092	240,0%	10464,9%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	10	5	9	50,0%	90,0%
Aantal instrumenten voor informatievoorziening	1	6	9	600,0%	900,0%
Aantal uitwisselingsprojecten	1	3	8	300,0%	800,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	1	7	8	700,0%	800,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	10	1	6	10,0%	60,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	5	0	0	0,0%	0,0%
Maatregel 5.2 Bevorderen culturele identiteit					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	5	5	5	100,0%	100,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	50	20	29	40,0%	58,0%
Sociaal-culturele evenementen - aantal activiteiten	50	50	24	100,0%	48,0%
Sociaal-culturele evenementen - aantal deelnemers	15.000	2.150	8.947	14,3%	59,6%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	1	5	5	500,0%	500,0%
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	1	8	8	800,0%	800,0%
Aantal uitwisselingsprojecten	1	3	3	300,0%	300,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	1	2	1	200,0%	100,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	5	1	0	20,0%	0,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	3	0	0	0,0%	0,0%
Maatregel 5.3 Samenwerking tussen zorginstellingen en -organisaties					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	15	36	29	240,0%	193,3%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	50	60	67	120,0%	134,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	40	42	17	105,0%	42,5%
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	1	21	10	2100,0%	1000,0%
Aantal uitwisselingsprojecten	1	0	2	0,0%	200,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	2	10	9	500,0%	450,0%
Aantal gecreëerde of verbeterde vormen van grensoverschrijdende dienst-, hulp- en zorgverlening	2	2	1	100,0%	50,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	10	11	9	110,0%	90,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	5	0	6	0,0%	120,0%
Maatregel 5.4 Samenwerking openbaar bestuur					
Aantal instellingen/netwerken die direct aan het project deelnemen	10	10	10	100,0%	100,0%
Aantal instellingen/netwerken die indirect aan het project deelnemen	10	37	11	370,0%	110,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	2	6	7	300,0%	350,0%
Aantal instrumenten voor de informatievoorziening	1	11	11	1100,0%	1100,0%
Aantal uitwisselingsprojecten	1	23	10	2300,0%	1000,0%
Aantal gecreëerde instellingen/structuren/netwerken	2	11	6	550,0%	300,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	5	5	4	100,0%	80,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) indirecte arbeidsplaatsen	3	7	5	233,3%	166,7%

<i>Indicator</i>	<i>Streefwaarde</i>	<i>Gecommitteerd</i>	<i>Gerealiseerd</i>	<i>Committing vs. streefwaarde</i>	<i>Gerealiseerd vs. streefwaarde</i>
Prioriteit 6 Technische Bijstand					
Maatregel 6.1 Technische Bijstand Beheer					
Aantal getoetste aanvragen	300	0	0	0,0%	0,0%
Aantal beheerde projecten	100	0	0	0,0%	0,0%
Aantal planningsdocumenten/gezamenlijke studies	11	0	0	0,0%	0,0%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	10,5	3	3	28,6%	28,6%
Maatregel 6.2 Technische Bijstand Overig					
Aantal promotiecampagnes	30	110	57	366,7%	190,0%
Aantal informatiebijeenkomsten	200	187	119	93,5%	59,5%
Aantal gepubliceerde brochures/bulletins	80	75	29	93,8%	36,3%
Aantal deelnemers van bijeenkomsten	7.500	7.000	5.882	93,3%	78,4%
Aantal gecreëerde (duurzame) directe arbeidsplaatsen	5	6	6	120,0%	120,0%

BIJLAGE F: OVERZICHT VAN BEGROTINGEN EN COMMITTERINGEN PER PRIORITEIT / MAATREGEL

	Totale kosten	Totale overheids- uitgaven	EFRO	Totaal publiek	Private bijdrage
	1=2+5	2=3+4	3	4	5
Prioriteit 1: verbeteren fysieke infrastructuur	7.820.814	7.293.802	3.910.407	3.383.395	527.012
Maatregel 1.1: verbeteren werkomgeving					
Begroot	5.085.814	5.085.814	2.542.907	2.542.907	0
Gecommitteerd	4.973.663	4.973.663	2.104.826	2.868.837	0
Gerealiseerd	516.509	516.509	258.255	258.255	0
Resteert	112.151	112.151	438.081	-325.930	0
Resteert, relatief	2%	2%	17%	-13%	
Maatregel 1.2: bevordering van de grensoverschrijdende mobiliteit					
Begroot	2.735.000	2.207.988	1.367.500	840.488	527.012
Gecommitteerd	2.735.000	2.675.000	1.367.500	1.307.500	60.000
Gerealiseerd	348.553	317.652	174.276	143.376	30.901
Resteert	0	-467.012	0	-467.012	467.012
Resteert, relatief	0%	-21%	0%	-56%	89%
Prioriteit 2: bevorderen economische en technologische samenwerking	32.879.470	26.665.345	16.439.735	10.225.610	6.214.125
Maatregel 2.1: bevorderen nieuwe en vernieuwende bedrijvigheid					
Begroot	21.926.450	17.782.414	10.963.225	6.819.189	4.144.036
Gecommitteerd	21.965.720	20.028.241	10.962.860	9.065.381	1.937.479
Gerealiseerd	5.268.248	4.272.564	2.634.124	1.638.440	995.684
Resteert	-39.270	-2.245.827	365	-2.246.192	2.206.557
Resteert, relatief	0%	-13%	0%	-33%	53%
Maatregel 2.2: toerisme					
Begroot	10.953.020	8.882.931	5.476.510	3.406.421	2.070.089
Gecommitteerd	10.961.995	10.041.665	5.476.002	4.565.663	920.330
Gerealiseerd	5.043.715	4.090.467	2.521.857	1.568.610	953.248
Resteert	-8.975	-1.158.734	508	-1.159.242	1.149.759
Resteert, relatief	0%	-13%	0%	-34%	56%
Prioriteit 3: bescherming van het leefmilieu	21.901.498	19.793.352	10.950.749	8.842.603	2.108.146
Maatregel 3.1: milieu-, natuur- en landschapsbescherming					
Begroot	8.390.800	7.583.137	4.195.400	3.387.737	807.663
Gecommitteerd	8.394.196	8.265.866	4.195.400	4.070.466	128.331
Gerealiseerd	6.396.942	5.781.199	3.198.471	2.582.728	615.743
Resteert	-3.396	-682.729	0	-682.729	679.332
Resteert, relatief	0%	-9%	0%	-20%	84%

	Totale kosten	Totale overheids- uitgaven	EFRO	Totaal publiek	Private bijdrage
	1=2+5	2=3+4	3	4	5
Maatregel 3.2: plattelandontwikkeling					
Begroot	13.510.698	12.210.215	6.755.349	5.454.866	1.300.483
Gecommitteerd	13.510.698	12.562.479	6.755.349	5.807.130	948.219
Gerealiseerd	2.432.004	2.197.910	1.216.002	981.908	234.094
Resteert	0	-352.264	0	-352.264	352.264
Resteert, relatief	0%	-3%	0%	-6%	27%
Prioriteit 4 Ontwikkeling en benutting van het menselijk potentieel					
	18.773.010	18.456.782	9.386.505	9.070.277	316.228
Maatregel 4.1: versterking van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt					
Begroot	4.117.444	4.048.086	2.058.722	1.989.364	69.358
Gecommitteerd	4.231.559	4.044.917	2.058.722	1.986.195	186.642
Gerealiseerd	4.078.794	4.010.087	2.039.397	1.970.690	68.707
Resteert	-114.115	3.169	0	3.169	-117.284
Resteert, relatief	-3%	0%	0%	0%	-169%
Maatregel 4.2: scholing en beroepsopleiding					
Begroot	14.655.566	14.408.696	7.327.783	7.080.913	246.870
Gecommitteerd	14.428.876	13.432.654	7.214.438	6.218.216	996.222
Gerealiseerd	4.064.849	3.996.377	2.032.424	1.963.953	68.472
Resteert	226.690	976.042	113.345	862.697	-749.352
Resteert, relatief	2%	7%	2%	12%	-304%
Prioriteit 5: bevorderen maatschappelijke integratie					
	18.773.024	17.508.132	9.386.512	8.121.620	1.264.892
Maatregel 5.1: sociaal-maatschappelijke integratie					
Begroot	4.438.134	4.139.100	2.219.067	1.920.033	299.034
Gecommitteerd	3.683.259	3.491.699	1.837.186	1.654.514	191.560
Gerealiseerd	1.739.804	1.622.579	869.902	752.677	117.225
Resteert	754.875	647.401	381.881	265.519	107.474
Resteert, relatief	17%	16%	17%	14%	36%
Maatregel 5.2: bevorderen culturele identiteit					
Begroot	4.838.782	4.512.754	2.419.391	2.093.363	326.028
Gecommitteerd	5.285.344	4.996.147	2.133.823	2.862.324	289.196
Gerealiseerd	3.224.075	3.006.843	1.612.037	1.394.805	217.232
Resteert	-446.562	-483.393	285.568	-768.961	36.832
Resteert, relatief	-9%	-11%	12%	-37%	11%

	Totale kosten	Totale overheids- uitgaven	EFRO	Totaal publiek	Private bijdrage
	1=2+5	2=3+4	3	4	5
Maatregel 5.3: samenwerking tussen zorginstellingen en -organisaties					
Begroot	3.769.254	3.515.288	1.884.627	1.630.661	253.966
Gecommitteerd	3.335.831	2.941.346	1.667.915	1.273.431	394.485
Gerealiseerd	1.396.590	1.302.491	698.295	604.196	94.100
Resteert	433.423	573.942	216.712	357.230	-140.519
Resteert, relatief	11%	16%	11%	22%	-55%
Maatregel 5.4: samenwerking openbaar bestuur					
Begroot	5.726.854	5.340.990	2.863.427	2.477.563	385.864
Gecommitteerd	5.518.767	5.283.681	2.688.934	2.594.747	235.087
Gerealiseerd	632.435	589.823	316.217	273.605	42.612
Resteert	208.087	57.309	174.493	-117.184	150.778
Resteert, relatief	4%	1%	6%	-5%	64%
Prioriteit 6: technische bijstand	7.613.808	7.613.808	3.806.904	3.806.904	0
Maatregel 6.1: technische bijstand beheer					
Begroot	5.388.080	5.388.080	2.694.040	2.694.040	0
Gecommitteerd	6.246.687	6.246.687	2.635.278	3.611.409	0
Gerealiseerd	2.757.394	2.757.394	1.378.697	1.378.697	0
Resteert	-858.607	-858.607	58.762	-917.369	0
Resteert, relatief	-16%	-16%	2%	-34%	
Maatregel 6.2: technische bijstand overig					
Begroot	2.225.728	2.225.728	1.112.864	1.112.864	0
Gecommitteerd	2.164.340	2.164.340	1.082.170	1.082.170	0
Gerealiseerd	733.080	733.080	366.540	366.540	0
Resteert	61.388	61.388	30.694	30.694	0
Resteert, relatief	3%	3%	3%	3%	
Totaal begroot	107.761.624	97.331.221	53.880.812	43.450.409	10.430.403
Totaal gecommitteerd	107.435.934	101.148.385	52.180.403	48.967.982	6.287.549
Totaal gerealiseerd	38.632.990	35.194.974	19.316.495	15.878.479	3.438.016
Totaal resteert	325.690	-3.817.164	1.700.409	-5.517.573	4.142.854
Totaal resteert relatief	0%	-4%	3%	-13%	40%

BIJLAGE G: OVERZICHT BESCHIKTE PROJECTEN

OVERZICHT VAN DE BESCHIKTE PROJECTEN PER 30 JUNI 2005

	Naam project	Datum goedkeuring voor 30-6-2003	Datum goedkeuring na 30-6-2003	Geraamde totale kosten (beschikking)	Begrote EU bijdrage (beschikking)	Procentuele EU bijdrage
Maatregel 1.1 Verbeteren werkomgeving	Campus Europa	X		705.000	352.500	50%
	Gemaal		X	4.268.663	1.752.326	41%
Maatregel 1.2 Bevordering van de grensoverschrijdende mobiliteit	Eifelverkehrsplanung	X		260.000	130.000	50%
	Monitoring Goederenvervoer	X		440.000	220.000	50%
	ÖPNV		X	439.000	219.500	50%
	Mobilität im Dreiländereck		X	386.000	193.000	50%
	ÖPNV Sofortmaßnahmen		X	1.210.000	605.000	50%
Maatregel 2.1 Bevorderen nieuwe en vernieuwende bedrijvigheid	Euregionale 2008	X		303.930	151.965	50%
	Euregionaal Bedrijvenplatform	X		1.036.000	518.000	50%
	Life Sciences	X		1.706.734	853.367	50%
	CMD	X		1.492.450	746.225	50%
	EuBAN		X	921.966	460.983	50%
	MR Triangle		X	470.206	235.103	50%
	Oled		X	2.640.000	1.300.000	49%
	Strategisch Innoveren		X	5.792.000	2.896.000	50%
	Microparticulaires		X	2.056.939	1.028.470	50%
	TERA GRID		X	2.188.850	1.094.425	50%
	Wissenschaftskommunikation		X	175.500	87.750	50%
	Transcend		X	2.080.614	1.040.307	50%
Autonet		X	1.100.531	550.266	50%	

	Naam project	Datum goedkeuring voor 30-6-2003	Datum goedkeuring na 30-6-2003	Geraamde totale kosten (beschikking)	Begrote EU bijdrage (beschikking)	Procentuele EU bijdrage
Maatregel 2.2 Toerisme	Couvenroute	X		218.500	109.250	50%
	Vallée de la Gueule	X		2.320.494	1.160.247	50%
	Eifel-Ardennen Marketing Büro	X		870.000	435.000	50%
	Wassererlebnis	X		2.494.354	1.247.177	50%
	Zeitreisen	X		532.581	266.290	50%
	Coeur(s) des Villes		X	900.000	450.000	50%
	DAL		X	565.250	282.625	50%
	Château de la Meuse		X	406.826	203.413	50%
	Wasserland		X	2.653.990	1.322.000	49,80%
Maatregel 3.1 Milieu-, natuur- en landschapsbescherming	Drielandenpark	X		200.000	100.000	50%
	Kanalizationsnetz Raeren-Petergensfeld	X		542.104	269.354	50%
	Iterbach-Tüljebach	X		626.456	313.228	50%
	Landes et Tourbières	X		2.000.000	1.000.000	50%
	Europom	X		347.993	173.996	50%
	Wege des Wassers	X		2.097.183	1.048.591	50%
	Ruimte voor een Grensbeek	X		995.000	497.500	50%
	Europom-B	X		80.050	40.025	50%
	Landes et Tourbières 2		X	1.505.410	752.705	50%
Maatregel 3.2 Plattelandsontwikkeling	Regionalvermarktung	X		622.693	311.347	50%
	Sint-Pietersberg	X		2.521.312	1.260.656	50%
	Industrielle Folgelandschaft		X	10.366.693	5.183.346	50%
Maatregel 4.1 Versterking van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	Regenbogen	X		1.185.000	592.500	50%
	Transnationale Universiteit Limburg	X		2.728.115	1.307.000	50%
	Euro Mobilzeit	X		318.444	159.222	50%

	Naam project	Datum goedkeuring voor 30-6-2003	Datum goedkeuring na 30-6-2003	Geraamde totale kosten (beschikking)	Begrote EU bijdrage (beschikking)	Procentuele EU bijdrage
Maatregel 4.2 Scholing en beroepsbevolking	PROQUA-Euregiokompetenzen	X		1.489.810	744.905	50%
	KOMM	X		389.166	194.583	50%
	C@ke	X		536.361	268.181	50%
	Duaal Masters	X		618.750	309.375	50%
	Social Work	X		590.350	295.175	50%
	Synergien in der Fleischerausbildung		X	389.710	194.855	50%
	Campus Auto		X	5.748.263	2.874.132	50%
	Caro Lingua		X	1.050.345	525.172	50%
	Euregiokompetenz-Plus		X	1.570.839	785.420	50%
	Qualité		X	2.045.281	1.022.641	50%
Maatregel 5.1 Sociaal-maatschappelijke integratie	Eurecard	X		748.121	374.060	50%
	Euregio-Konekt	X		557.400	278.700	50%
	Risico Ado	X		626.263	308.688	49%
	RECES		X	1.310.048	655.024	50%
	Euregio for all		X	441.428	220.714	50%
Maatregel 5.2 Bevorderen culturele identiteit	People to People	X		1.435.464	208.884	50%
	GrenzGeschichte		X	647.960	323.980	50%
	People to People 2		X	900.000	450.000	50%
	After Cage		X	1.031.920	515.960	50%
	People to People 3		X	1.270.000	635.000	50%
Maatregel 5.3 Samenwerking tussen zorginstellingen en – organisaties	Accidents du Travail	X		395.568	197.784	50%
	Zorg over de Grens	X		2.086.793	1.043.396	50%
	Chronos		X	300.000	150.000	50%
	Profinteg		X	553.470	276.735	50%

	Naam project	Datum goedkeuring voor 30-6-2003	Datum goedkeuring na 30-6-2003	Geraamde totale kosten (beschikking)	Begrote EU bijdrage (beschikking)	Procentuele EU bijdrage
Maatregel 5.4 Samenwerking openbaar bestuur	Bürgeranlaufstelle	X		221.889	110.945	50%
	Netzwerk Bürgerinfozentren		X	1.602.270	801.135	50%
	Ehrenamtsbörse		X	653.625	326.812	50%
	Politiesamenwerking		X	880.143	440.071	50%
	Clearingstelle ICG EMR		X	490.940	245.470	50%
	EMRIC		X	731.500	365.750	50%
	Plannen en Bouwen		X	938.400	398.750	42%
Maatregel 6.1 Technische Bijstand Beheer	Technische Bijstand RA	X		762.200	381.100	50%
	Technische Bijstand LG	X		1.379.460	342.000	25%
	Technische Bijstand BL	X		568.976	284.488	50%
	Technische Bijstand NL	X		837.427	278.378	33%
	Technische Bijstand DG	X		413.623	206.811	50%
	Technische Bijstand EMR	X		2.285.000	1.142.500	50%
Maatregel 6.2 Technische Bijstand Overig	Technische Bijstand RA	X		178.350	89.175	50%
	Technische Bijstand LG	X		175.300	87.650	50%
	Technische Bijstand BL	X		200.000	100.000	50%
	Technische Bijstand NL	X		141.108	70.554	50%
	Technische Bijstand DG	X		30.000	15.000	50%
	Technische Bijstand EMR	X		1.439.582	719.791	50%
Totaal beschikte projecten voor 30 juni 2003		49		44.751.354	21.315.563	49%
Totaal beschikte projecten na 30 juni 2003			38	62.684.580	30.864.840	50%
Totaal beschikte projecten				107.435.934	52.180.403	49%

BIJLAGE H: RESULTAAT VAN DE KLAUSURTAGUNG

Prioriteit 1. Verbeteren van de fysieke infrastructuur

Maatregel 1.1. verbeteren van de werkomgeving

Manager	Project	Budget	Actiecategorieën						Plaats van realisatie																	
			afstemming van de economische structuurplannen (inclusief kwaliteit en kwantiteit van bedrijventerreinen)	afstemming van de bestemmingsplannen, streekplannen en structuurplannen	afstemming van de wegenhierarchy	afstemming inzake de te kiezen instrumenten	kennisuitwisseling tussende verschillende deelgebieden inzake de genoemde onderwerpen	ontwikkeling van grensoverschrijdende bedrijventerreinen	Provincie NL		Regio Aachen				Provincie LUIK			Provincie BL			DG	Kreise Bitburg-Prüm / Daun				
									Zuid Limburg	Kreis Heinsberg	Kreis Aachen	Kreisfreie Stadt Aachen	Kreis Düren	Kreis Euskirchen	Arr. Liège	Arr. Verviers	Arr. Huy-Waremme	Arr. Maaseik	Arr. Tongeren	Arr. Hasselt	DG	Kreis Bitburg-Prüm	Kreis Daun			
goedgekeurde projecten																										
TN	Campus Europa	352.500,00				X	X	X	X			X														
	TOTAAL 1	352.500,00																								
Stand van zaken op 28/01/2005			0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Projecten in uitvoering																										
DP	Gemaal	11 2.190.407,21	X					X	X		X				X					X	X					
	TOTAAL 2	2.190.407,21																								
	TOTAAL 1+2	2.542.907,21																								

Projectideeën																									
Budget		938.131,00																							
reële committeringen		352.500,00																							
te verwachten committeringen		2.190.407,21																							
Saldo		-1.604.776,21																							

Conclusies 28/01/2005:
LACUNES :
-opbouw hierarchie der wegen:
=> wordt in voorzien door andere mobiliteitsprojecten (maatregel 1.2): Eifelverkehrsplanung, Mobilität Nord, monitoring goederenvervoer

-harmonisatie op het vlak van grondbezettingsproblemen:
=> zal in voorzien worden via project "plannen en bouwen" (ronde 12) (maatregel 5.4)

Maatregel	evaluatie januari 2003	evaluatie januari 2005
1.1.	0	++
1.2.	+	+ (behalve de zachte mobiliteit)
2.1.	+	++
2.2.	0/+	+
3.1.	0/+	+ (behalve recyclage)
3.2.	0	0
4.1.	0	0
4.2.	+	++
5.1.	0	0
5.2.	+	+
5.3.	0	+ (behalve ouderenzorg)
5.4.	0	++

Legende ++ = maatregel volledig ingevuld
 + = maatregel in grote mate ingevuld
 0 = lacunes

CONCLUSIES :

=> vooruitgang gerealiseerd in het invullen van de thema's in elke maatregel tussen 2003 en 2005

=> maatregel 3.2 / 4.1 / et 5.1 blijven niet volledig ingevuld ondanks herhaalde pogingen

BIJLAGE I: VRAGENLIJST INTERVIEW PROJECTUITVOERDERS

Vragen en aandachtspunten interviews

In 2003 is de tussentijdse evaluatie van het INTERREG IIIA programma voor de Euregio Maas-Rijn uitgevoerd. Doel van deze tussentijdse evaluatie was te kijken naar de stand van zaken rondom het programma en het doen van aanbevelingen voor verbeteringen. Op dit moment zijn wij bezig met de update van deze tussentijdse evaluatie. Dit houdt in dat we kijken naar de door het programmabureau ondernomen acties naar aanleiding van de aanbevelingen, de huidige stand van zaken en de verwachtingen voor de rest van de programmaperiode.

Daarnaast wordt de blik gericht op de toekomst en de eventuele voortzetting van het INTERREG programma. Vanuit dat laatste perspectief is met het programmabureau afgesproken dat wij projecten gaan interviewen die het programmabureau selecteert. Het programmabureau heeft onder andere uw project gekozen, dat is de reden van ons bezoek.

Wij hebben een aantal vragen geformuleerd waarop u antwoord kunt geven. Daarnaast nodigen wij u van harte uit om nog met eigen aanvullingen te komen.

Vragen

Inhoud project en bereikte effecten

1. Kunt u een korte omschrijving geven van het doel en de inhoud van uw project.
2. Kunt u aangeven welke effecten reeds bereikt zijn?
3. Kunt u aangeven of, en zo ja welke concrete resultaten in de regio (verbeteringen voor de provincies) toe te schrijven zijn aan het project?
4. Indien u uw project voor mag dragen als hét voorbeeldproject voor INTERREG, waarom zou u dat dan doen?
5. Zou het, naar uw mening, mogelijk zijn het project uit te voeren wanneer geen INTERREG bijdrage geleverd zou zijn?
6. Heeft INTERREG volgens u een meerwaarde gehad tijdens de ontwikkeling en uitvoering van het project, niet alleen financieel, maar ook inhoudelijk of organisatorisch?
7. Zo ja, wat is die meerwaarde? Zo nee, waarom niet en hoe komt dat?
8. Kunt u aangeven wat vanuit uw project zou kunnen worden overgedragen naar andere regio's?

Betrokkenheid bij INTERREG I en/of II

9. Kunt u aangeven hoe lang u reeds gebruik maakt van INTERREG gelden?
10. Heeft u reeds eerder INTERREG geld ontvangen voor een project?
11. Zo ja, had dat project een directe relatie met uw huidige project?
12. Indien u reeds eerder INTERREG gelden heeft ontvangen, kunt u aangeven hoe dat proces in werking is gesteld?
13. Kunt u iets vertellen over het proces van de samenwerking met de projectpartners op bv. taaltechnisch en cultureel vlak?
14. Kunt u iets vertellen over het proces van het verkrijgen van cofinanciering, het verkrijgen van politiek draagvlak en het zoeken en vinden van partners?
15. Wat is in de periode van een eventueel vorig INTERREG project en/of het huidige project tot stand gebracht?
16. Door opeenvolging van de INTERREG programma's is veelal sprake gebleken van een cyclische ontwikkeling van projecten van haalbaarheidsstudies (INTERREG I) via pilot projecten (INTERREG II) naar structurele implementatie tijdens het huidige programma. Kunt u uw project ook plaatsen in dit kader?
17. Zo ja, waarom? Zo nee, waarom niet?

Toekomst van INTERREG

18. Wat gebeurt er naar uw mening bij stopzetting van INTERREG met het project, de organisatie en/of het initiatief?
19. Kunt u aangeven of nog andere initiatieven (deels) afhankelijk zijn van dit project/ deze organisatie/ dit initiatief?
20. Zo ja, denkt u dat eventuele stopzetting van INTERREG directe gevolgen heeft voor deze initiatieven of partijen?
21. Indien u van mening bent dat deze initiatieven of partijen directe gevolgen ondervinden van stopzetting, welke gevolgen zijn dat dan?
22. Zou uw INTERREG project naar uw mening moeten worden voortgezet met ondersteuning vanuit het INTERREG programma?
23. Zo ja, op welke wijze? Zo nee, waarom niet?
24. Heeft stopzetting van de mogelijkheden van ondersteuning vanuit INTERREG naar uw mening gevolgen voor bepaalde ontwikkelingen, dan wel effecten die geminimaliseerd c.q., tenietgedaan worden?
25. Zo ja, op welke ontwikkelingen of effecten doelt u dan en in welke wijze worden die geminimaliseerd? Zo nee, waarom niet?
26. Zijn er naar uw mening effecten van INTERREG te noemen die, ook bij eventuele stopzetting van het programma, blijven bestaan?
27. Zo ja, welke en in welke mate? Zo nee, waarom niet?
28. Kunt u belangrijke ontwikkelingen noemen die met INTERREG gelden zijn ingezet en die een meerwaarde hebben voor de grensregio en vanuit dat oogpunt zeker moeten worden voortgezet?
29. Zo ja, welke ontwikkeling (bij voorkeur 3)? Zo nee, waarom niet?
30. Kunt u aangeven welke speerpunten c.q. hoofddoelstellingen van belang zijn bij grensoverschrijdende samenwerking?
31. Denkt u dat het INTERREG programma in haar huidige vorm ook toegepast zou kunnen worden in de nieuw toetredende lidstaten?
32. Zo ja, waarom wel en welke rol kunnen de huidige programmabureaus daarbij spelen? Zo nee, waarom niet?
33. Ziet u hierin eventueel ook een rol weggelegd voor huidige samenwerkingsverbanden in het kader van projecten?
34. Zo ja, waarom wel? Zo nee, waarom niet?

OVERZICHT GEÏNTERVIEWDE PERSONEN

Project **Zorg over de grens**

Academisch Ziekenhuis Maastricht
de heer Jacques Scheres
Pieter Debyelaan 25
NL- 6202 MA MAASTRICHT
jscheres@knmg.nl

Project **Proqua**

Stichting Euregio Maas-Rijn
Proqua Leitstelle
de heer Mike Hall-Brunton
Postbus 5700
NL- 6202 MA MAASTRICHT
tmhb@csi.com

Project **ÖPNV**

Regio Aachen e.V.
Herrn Arthur Hansen
Geschäftsführer
Theaterstraße 67
DE- 52062 AACHEN
hansen@regioaachen.de

Project **MR Triangle**

NV Industriebank LIOF
de heer Frank Ridderbeekx
Postbus 1310
NL- 6201 BH MAASTRICHT
fridderbeekx@liof.nl